

© 2000

Гуленко В. В.

## КВАДРАЛЬНЫЕ ЦЕННОСТИ. ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ КОРНИ СОЦИАЛЬНОГО НЕРАВЕНСТВА

Рассмотрены и подробно описаны глубинные ценности малых групп — квадрат — в социально-экономическом и духовно-психологическом аспектах.

*Ключевые слова:* соционика, психология, духовность, малые группы, квадрa, закон сменяемости квадр.

Именно ценность служит основой и фундаментом всякой культуры.

*П. Сорокин*

### Введение

Важнейшей интегральной характеристикой группы является сплочённость. Для оценки сплочённости соционическая методология предлагает не менее четырёх критериев:

1. Объединение членов группы общей целью (идеациональный критерий). Максимально достигается в установке на род деятельности.
2. Сенсомоторная совместимость участников (сенсорный критерий). Измеряется приборами типа гомеостат. Наиболее адекватно воплощается в темпераментной группе.
3. Согласованность функционально-ролевых ожиданий (логический критерий). В наибольшей степени присуща кольцу ревизии.
4. Ценностно-ориентационное единство (этический критерий). Наиболее полно реализуется в квадре.

Процесс групповой динамики, т. е. развитие группы во времени, хорошо показывает, как эти критерии поочередно вступают в силу. Протогруппа, представляющая собой первоначальный конгломерат людей, начинает постепенно сплываться и проходит в своём развитии четыре основные фазы:

- ассоциация (этап принятия совместной цели): срабатывает идеациональный критерий;
- кооперация (приобретение опыта совместной деятельности): вступает в силу сенсорный критерий;
- автономия (распределение внутригрупповых ролей, образующее устойчивую структуру): на первый план выходит логический критерий;
- корпорация (фиксируются общие ценности, что делает группу замкнутой и самоподдерживающейся): наиболее важным становится этический критерий сплочённости.

В данной работе я подвергну подробному анализу именно квадратальную подсистему социона, которая, по моему мнению, служит структурным образцом ценностно-идеологической базы человеческих сообществ.

### 1. Общая характеристика квадр

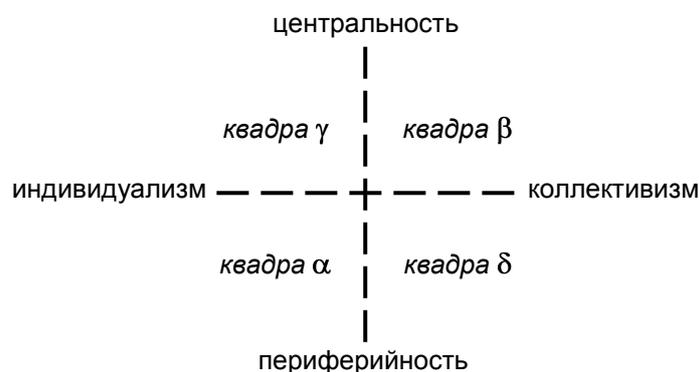
Квадра как единство глубинных ценностей входящих в неё социотипов представляет собой □-подсистему социона. Она структурируется в ходе отделения от своей диалектической противоположности — □-подсистемы, или кольца ревизии [1, 4].

Согласно комбинаторно-дихотомическому методу квадрa, как и любая другая группа из четырёх социотипов, описывается тремя дихотомиями. Квадральными дихотомиями являются, во-первых, «центральность – периферийность», во-вторых, «коллективизм – индивидуализм» и, в-третьих, «восхождение – нисхождение».

Признак «центральность – периферийность» («решительные – рассудительные» у Рейнина) напоминает традиционно «мужские – женские» ценности. Центральными квадратами являются  $\beta$ -квадра и  $\gamma$ -квадра, периферийными —  $\alpha$ -квадра и  $\delta$ -квадра. В основе выявления этих противоположных тенденций поведения лежит бессознательная установка на принудительную кооперацию в центральных квадратах и на добровольную в периферийных [2].

Следующим квадратным признаком является «коллективизм – индивидуализм». В основе его выявления лежат коллективные или индивидуальные действия, оцениваемые как общегрупповая норма. К коллективистским квадратам относятся  $\beta$ -квадра и  $\delta$ -квадра (аристократы по Рейнину), к индивидуалистическим —  $\alpha$ -квадра и  $\gamma$ -квадра (демократы по Рейнину). При коллективизме целое активнее своих частей, а при индивидуализме, наоборот, часть активнее целого.

По этим двум шкалам, которые для наших целей удобно считать основными, строится кватернион:



Есть ещё и третья дихотомия — «восходящие – нисходящие». К восходящим квадратам относятся  $\alpha$ -квадра и  $\beta$ -квадра, а к нисходящим —  $\gamma$ -квадра и  $\delta$ -квадра. По Рейнину, эта признаковая пара называется «весёлые – серьёзные». У первых бессознательно протекают энергетические процессы, а информационные осознаются. У вторых же внимание направлено на энергетику, а информатика отходит в область бессознательно-автоматического функционирования.

Если продолжить биологическую аналогию, то эта дихотомия напоминает разницу между молодостью и старостью. Восходящие квадраты, в силу своей психологической «молодости», ориентированы на будущее, а нисходящие — на прошлое. Ведь старение — это естественный процесс утраты энергии с одновременным накоплением информации.

Основная проблема «молодых» квадратов — гармония разума (□) и чувств (■). Как подчинить желания и порывы души необходимости и закону? Основная проблема «старых» квадратов совершенно иная — гармония пользы (■) и отношений (□). Как извлекать выгоду, не нарушая нравственности и не портя отношений?

Наиболее глубокий рубеж разделяет именно «молодые» и «старые» квадраты. В психологическом плане — это конфликт поколений. Внутри отдельного человека этот надлом описывается психологами под названием кризиса середины жизни (кризис сорока лет).

Перед дальнейшим изложением сделаю важную оговорку.

Следует различать, с одной стороны, квадратность «по крови» и, с другой, — квадратность по воспитанию. Первое означает, что человек родился в соответствующем типе. Второе, что ему сознательно привито мировоззрение той или иной квадраты. Причём имеется ввиду воспитание в широком смысле слова — не только в семье, но и духом времени, не только медленное, педагогическое, но и быстрое, импринтированное, через закладку подсознательных программ в шоковые моменты.

Отсюда следует, что если человек настойчиво декларирует какие-либо убеждения, это ни в коем случае не означает его принадлежности к соответствующей этим ценностям квадрате. Часто бывает наоборот. Тот, кто громче всех кричит «держи вора», сам на руку нечист.

Приведу несколько исторических фактов, иллюстрирующих данную мысль. Жан Жак Руссо давал наставления по воспитанию подрастающего поколения, в то время как сам, утратив интерес к своим пятерым детям, отдал их в приют. Н. Макиавелли проповедовал прагматический цинизм и политическую гибкость, сам же был законченным идеалистом и не проявил каких-либо способностей к искусству интриг.

Судить надо не по словам, а по делам. Ни одному человеку ещё не удалось избежать драматического расхождения между словом и делом. Именно поэтому я предостерегаю от примитивно-позитивистской трактовки психосоциальных явлений, часто встречающейся у социоников с техническим или естественнонаучным складом ума.

Квадры я рассмотрю в порядке убывания их социального влияния.

## 2. Центральные коллективисты

### 2.1. Социально-экономический аспект

Для  $\beta$ -квадры центральных коллективистов характерны общественная (государственная) собственность в соединении с авторитарной властью. Такое сочетание позволяет соединить и долго удерживать под единым управлением большие территории.

Нормой для этой квадры является мобилизационная экономика, построенная на концентрации всех материальных, информационных и человеческих ресурсов в одних руках. Она действительно оправдана там, где возникают экстремальные ситуации. Экономический финал такого уклада сводится к простой формуле: денег много, товаров мало.

В  $\beta$ -квадре обязательно поддерживается строгая иерархия сеньоров и вассалов или, говоря современным языком, жесткая управленческая вертикаль. Впервые развернутое обоснование необходимости и главных функций государства с  $\beta$ -позиций находим в знаменитом «Левиафане» Т. Гоббса. Философ доказывает, что государство, подобно морскому чудовищу Левиафану, должно вызывать страх и трепет у своих подданных.

$\beta$ -типы, таким образом, являются наиболее выраженными и последовательными государственниками. Но формы государственности эволюционируют. Военно-вассальные отношения со временем сменяются институтом бюрократии — аппаратом квадры  $\beta$  на позднем этапе своего развития, когда уже происходит переход к  $\gamma$ -квадре.

Квадру  $\beta$  по праву можно считать квадрой смут и революций. Только она эффективно действует в экстремально-кризисных условиях, не теряя сплочённости и организованности. И английскую, и французскую, и американскую, и любую другую революции делала  $\beta$ -квадра и никакая другая. Я пришёл к выводу, что относить Дж. Вашингтона, М. Робеспьера, Кромвеля и других «пламенных» революционеров к  $\alpha$ -квадре, это значит не знать соционики жизни, поведения социотипов в реальной обстановке.

С квадрой  $\beta$  напрямую связано и такое явление, как национализм. Национализм расцветает тогда, когда одна этническая часть населения навязывает другой его части чуждые ценности в условиях недемократического государства. Лидеры угнетённой нации (это, как правило, социотипы  $\blacksquare\triangle$  (ЭИЭ),  $\square\bullet$  (ЛСИ)) становятся на путь сепаратизма. Лозунг, который они проводят в жизнь: одна нация — одно государство. Поэтому когда власть оказывается в их руках, то другим этническим меньшинствам отказывают в праве суверенитета. Квадра  $\beta$  выступает за унитаризм.

Однако неправильно думать, что вторая квадра не может существовать без деспотизма. Идеал правления во второй квадре — просвещённый монарх. По Платону, как известно, государством должны были править философы. В древности этот идеал был воплощен в императоре Марке Аврелии, который был не только успешным правителем, но и талантливым философом.

## *2.2. Духовно-психологический аспект*

### **Романтико-силовая система ценностей.**

В квадре  $\beta$  сконцентрированы самые неуживчивые типы людей. Чтобы удерживать их вместе, нужна крепкая патриархальная семья, состоящая из нескольких поколений, проживающих под одной крышей, направляемая твёрдой рукой её главы. Такова естественная организация семейной жизни для  $\beta$ -людей из низших классов.

Для высшего класса исторически сложился другой вариант. В аристократических кругах было принято отдавать родившихся детей кормилице, а затем отправлять их в закрытые пансионаты или интернаты. Таким образом поддерживалась необходимая психологическая дистанция.

Квадре  $\beta$  присущ максимальный коллективизм, который поддерживается образом врага. Этот образ формируется изначально чётким противопоставлением «мы — они». В качестве надежного средства «цементирования»  $\beta$ -общества служит единая религия и идеология. Любое инакомыслие воспринимается как подрыв основ, а поэтому тем или иным способом подавляется.

Только в этой квадре психологически достоверным выглядит романтизм. На её типах строится треугольник персонажей любого романтического произведения (соперничество между двумя мужчинами — достойным и недостойным — за женщину). Прекрасные молодые герои либо погибают, либо побеждают и вступают в брак. Но спокойной семейной жизни им вкусить не дано. Удел героев и страдальцев — борьба. Поэтому, если автор пишет продолжение их истории, ему приходится выдумывать какое-либо обострение в виде внезапной угрозы, исходящей со стороны или изнутри (предательство). В любом случае без образа врага ему обойтись не удастся.

Другие вызывающие уважение ценности  $\beta$ -квадры — героизм и самоотверженность. Её по праву можно назвать квадратой пассионариев. Пассионарий, по Л. Гумилёву, — человек, способный пожертвовать многим, вплоть до собственной жизни, во имя борьбы за идею. Квадра  $\beta$  главный поставщик беззаветных борцов и фанатиков любого толка.

Один из самых излюбленных лозунгов  $\beta$ -квадры — справедливость. История знает много массовых движений под этим лозунгом, начиная от восстаний рабов и крестьянских войн до современного политического популизма. Им неизменно сопутствуют уравнилельные настроения, связанные с перераспределением собственности принудительным путем.

Квадре  $\beta$  для укрепления её идеалов очень показан спартанский образ жизни, предполагающий аскетизм, постоянные тренировки как физические, так и духовные, а также принудительный коллективизм. Такая организация общества даёт чрезвычайную устойчивость во времени. Хорошим историческим примером служит Спарта, просуществовавшая около пяти столетий.

Когда  $\beta$ -квадра предаётся расслаблению, начинает жить в роскоши и изнеженности — это предвестник её скорого заката. Недаром же модель нарастающего напряжения эксплуатируют основатели тоталитарных духовно-религиозных сект самого разного толка. Исходя из анализа квадратальных ценностей, харизматические лидеры и духовные учителя всегда являются выходцами из  $\beta$ -квадры.

Итак, квадра  $\beta$ , принося личное в жертву общественному, придерживается ориентации на других, то есть на большие группы. Именно в этом смысле её нужно поставить на первое место как социально самую влиятельную квадрату. В ней наиболее полно воплощена та идеологическая система, которую принято называть восточными ценностями.

## **3. Центральные индивидуалисты**

### *3.1. Социально-экономический аспект*

Для квадры  $\gamma$  характерен приоритет частной собственности над государственной и демократической власти над авторитарной. В  $\beta$ -квадре собственность тоже может принадлежать одному лицу, но лишь как распорядителю, а не владельцу. Её всегда можно отнять силой,

передать другому лицу, национализировать и т. п. Гамма-принцип же таков: государство для личности, а не личность для государства.

Для реализации данного принципа исторически возникла система ограничений и противовесов. Чтобы предотвратить  $\beta$ -квадральную узурпацию власти, Джон Локк разработал концепцию разделения властей. Таким образом, он стал идеологом  $\gamma$ -государства в противоположность Т. Гоббсу — теоретику государственного устройства по  $\beta$ -типу.

Государственная жизнь в квадрате  $\gamma$  строится на широкой автономии отдельных территорий, связанных друг с другом скорее экономически, чем политически. Принципу унитаризма в ней предпочитают принцип федерализма. Парламент имеет двухпалатное устройство. Региональные руководители выборные, а не назначаемые. Идеологи *второй* квадры, как вы помните, пропагандируют унитарное централизованное государство.

В хозяйственную жизнь квадрата  $\gamma$  привносит товарно-денежные отношения. Её родной стихией является свободная рыночная экономика. Под этим многозначным понятием в нашем случае следует принимать такие положения:

- ограниченное участие государства в экономике, в частности, обеспечение законности, макроэкономическое регулирование, некоммерческие социальные программы;
- здоровая конкуренция — без монополизма, мафии, рэкета, давления теневых капиталов и прочих  $\beta$ -включений;
- экономика открытого типа, то есть с низкими налогами и низкими импортными пошлинами;
- свободный рынок труда с мобильной рабочей силой;
- развитая банковская система, обеспечивающая быстрое перемещение капиталов в более прибыльные отрасли.

Конечное состояние такого рода экономики прямо противоположно экономике мобилизационного типа: товаров много, денег мало. Отсюда следует значимая роль рекламы и многообразии способов продажи избыточного товара (распродажи, скидки, призы, многоуровневый маркетинг и т. п.). Поэтому точной характеристикой зрелой  $\gamma$ -квадры будет термин **общество потребления**.

Следующим важнейшим признаком прихода  $\gamma$ -ценностей является внесение динамизма в общественную жизнь.

Любая страна начинает бурно развиваться, как правило, после реформ, вводящих широкую приватизацию собственности. «Вавилон и Тир, Карфаген и Тарент, Афины и Рим, Венеция и Генуя, Новгород и Псков, Соединённые провинции Голландии и Соединённые Штаты Америки — богатство и мощь этих республик неизменно связаны с торжеством принципа неприкосновенности социального «я могу» каждого гражданина, то есть частнособственнического принципа» [7].

Реставрация Мейдзи в Японии, столыпинская реформа в России, современные преобразования в Китае — всё это более близкие нам по времени примеры полноценных  $\gamma$ -реформ.

Как свидетельствует историческая практика, долго такое состояние продолжаться не может, так как приводит к войне «всех против всех» предельному обострению социальной напряжённости между богатыми и бедными. Спускать пар можно лишь перераспределяя национальный продукт через высокие налоги на крупные доходы (принцип социал-демократии). Но это тормозит экономический рост. Так и исчерпывается движущая сила  $\gamma$ -ценностей.

### 3.2. Духовно-психологический аспект

#### **Либерально-прагматическая система ценностей.**

Характеризуется в первую очередь индивидуализмом. Индивидуализм следует понимать как ориентацию на себя, а не на других. Эгоизм как черта человеческой природы больше не скрывается, а считается нормой. Желание получать прибыль пронизывает всё стороны человеческой жизни вплоть до семейных отношений.

Отсюда особая роль денег — главного товара, который можно обменять на любой другой товар. Они становятся символом человеческого успеха. Насколько губительны деньги для второй

квадры (коррупция подтачивает основы любой  $\beta$ -квадральной империи), настолько они благотворны как источник роста для  $\gamma$ -квадры.

Даже друзья и близкие родственники предпочитают сохранять индивидуальную автономию. Любовь по расчёту, брачные контракты, ранний уход детей из родительского дома, нежелание следовать общественным стереотипам в частном поведении — всё это служит цели укрепления повседневной независимости. В коллективистское «общество справедливости» квадры  $\beta$  людей с такими ценностями не заманишь.

Коренная ценность  $\gamma$ -квадры — прагматизм. Как известно, на нём зиждется традиционная идеология англо-саксонских стран. Представители правящих кругов и даже очень образованные люди, занимающиеся наукой, отличаются нелюбовью к структурной логике, порождающей всеобъемлющие системы. Философия прагматизма истинным признает всё то, что приносит пользу. Абсолютная истина или даже стремление к ней отвергается.

Другая идеологическая опора квадры  $\gamma$  — либерализм. Функционально его следует понимать, прежде всего, как свободу выбора. Понятно, что такое положение невозможно в долговременном плане без терпимости к инакомыслию, причём не только в политике. Любые догмы рушатся, запреты  $\beta$ -квадры снимаются. Со временем либерализм всё больше проявляется как стремление всё поставить с ног на голову, соединить несоединимое.

Либерализм имеет серьёзные последствия для интимно-личностной сферы. Свободные отношения в семье перестают удивлять. Сексуальные меньшинства выходят из подполья. Полным ходом идёт эмансипация женщин. Смещение половозрастных ролей наносит по патриархальной  $\beta$ -морали окончательный удар. Потеря ориентиров, в конце концов, начинает угрожать психическому здоровью общества.

Жизнь превращается в бесконечный праздник. Везде играет музыка, горят яркими огнями рекламные вывески и витрины. Умами людей овладевает гедонистически потребительская мораль. Когда человек насыщается отдельными блюдами или напитками, он начинает смешивать их. Такая смесь, эклектизм — характерная черта зрелой квадры  $\gamma$ .

В интеллектуальной жизни происходят критические и антидогматические процессы — то, что сейчас именуют постмодернизмом. Постмодернизм — это широкое философское учение эклектического толка, в основе которого лежит смешение жанров и стирание границ. Постмодернистская эстетика в театре, кино, живописи, литературе как в зеркале отражает избыточно-плюралистическую суть поздней  $\gamma$ -квадры.

Идеологическую систему  $\gamma$ -квадры принято называть западными ценностями.

#### 4. Периферийные коллективисты

##### 4.1. Социально-экономический аспект

$\delta$ -квадра несколько напоминает  $\alpha$  своей приверженностью к общественной собственности. Однако собственность становится умеренной по степени обобществления — не государственной, а коллективной (корпоративной). Управляется она территориально, а не ведомственно. С течением времени квадра закономерно оформляется в общество самоуправляемых территорий, имеющих сравнительно небольшие размеры.

В квадре  $\delta$  есть свои управленцы, это ■○(ЛСЭ) и ○■(СЛИ). Но они руководят не ведомственно и централизованно, а по месту, с учётом региональной специфики. Если местное самоуправление отдать в руки квадры  $\beta$ , то неизбежно наступит феодальная раздробленность — игнорирование центральных законов, ведущее к сепаратизму. Безопасное для целостности государства территориальное самоуправление — функция.

Таким образом, между ведомственным принципом управления и территориальным принципом есть определённое противоречие. Находятся люди, которые интуитивно понимают, как можно в административном порядке разрешить конфликт  $\beta$ -ценностей и  $\gamma$ -ценностей. В этом русле протекает борьба А. Солженицина за возрождение земств — зачатков квадры  $\delta$  в русской жизни 19-го века.

Так как я отношу этого русского писателя к  $\blacksquare\triangle$  (ЭИЭ), то меня могут спросить: как представитель  $\beta$ -квадры может ратовать за? В этом нет ничего удивительного. Ценности собственной квадры лежат в области бессознательного. А то, что декларируется сознательно, — это во многом дело свободной воли самого человека.

Власть в  $\delta$ -квадре принадлежит старейшинам — опытным людям, заслужившим признание своей многолетней деятельностью. Для подобной формы государственного устройства принят термин «*меритократия*». Правда, существует и её негативная разновидность — геронтократия. Наглядный пример геронтократии — «кремлевские старцы», правившие Советским Союзом после Н. С. Хрущёва, — ещё не стёрся в памяти моего поколения. Но это  $\delta$ -квадра в  $\beta$ -квадре, то есть всего лишь последний этап эволюции власти в тоталитарном государстве.

Если для  $\gamma$ -общества в качестве ключевой характеристики подходит термин общество потребления, то для  $\delta$ -общества таким понятием будет — **экологическое общество**. Основная часть населения такого общества проживает не в городе, но и не в селе, а в пригороде, посёлке городского типа и т. п. В экологическом обществе человек ведёт себя не как властитель природы, а как необходимый элемент биогеоценоза.

#### 4.2. Духовно-психологический аспект

##### Гуманно-трудовая система ценностей.

Её краеугольным камнем является реальный, а не декларативный гуманизм. Что стоит за этим понятием, раскрывает сравнение  $\beta$ -типа  $\blacksquare\triangle$  (ЭИЭ) с  $\delta$ -типом  $\square\blacktriangle$  (ЭИИ).  $\blacksquare\triangle$  (ЭИЭ) проповедует общечеловеческие моральные принципы словом (вспомните евангелие от Иоанна: в начале было слово...), на деле же его часто нарушает. Из  $\square\blacktriangle$  (ЭИИ) вряд ли получится публичный проповедник пользующийся успехом, так как природа не наделила его красноречием. Зато в повседневных делах он ближе любого другого социотипа подходит под категорический императив: поступай по отношению к своему ближнему так, как ты хотел бы, чтобы он поступал по отношению к тебе.

В  $\delta$ -квадре нет *сайентистской* установки, господствующей на этапе индустриализма. Упование на науку как движущую силу социального прогресса уходит, надежды возлагаются на нравственное чувство самого человека.  $\delta$ -квадра будет совершенно не похожа на мир роботов, клонов, мутантов и тому подобных сайентистских продуктов, которыми напичканы американские  $\gamma$ -фильмы о будущем. Поток научных открытий иссякнет.

На первый план снова выйдет религия. Однако речь идёт теперь не о конфессиональной религиозности, которая зиждется на догме и церковной организации и в силу этого имеет мало общего с  $\delta$ -ценностями. Религия скорее будет походить на неоязычество, что-то подобное вере в «космический разум».

$\delta$ -типы спланирует *умеренный коллективизм*. Они придерживаются ориентации на проверенную временем традицию. Их жизнь организуется в пределах средних групп, существующих как система групп малых. Именно в таком социуме можно достичь максимального уровня душевного комфорта. Одной дуальности и уютной семьи явно недостаточно, чтобы человек испытал всю полноту жизни.

Впервые  $\delta$ -тенденцию смутно уловили ещё анархисты 19-го века. Петр Кропоткин, в частности, считал, что в государстве как бюрократическом механизме согласования поведения людей, имеющих противоположные интересы по причине их различного социального статуса, надобность отпадёт. Будущее будет за небольшими коллективами, объединёнными общей целью. Кооперация в этом случае возьмет верх над соперничеством.

В нашем веке о переходе от  $\gamma$ -квадры к  $\delta$ -квадре много писал психолог и философ Э. Фромм. Он мечтал о таком устройстве общества, которое называл «гуманистическим идеализмом». Этот болезненный процесс он представлял себе как замену установки на обладание (центральность) установкой на бытие (периферийность) [11]. В соционических терминах ненасильственное «бытие» добровольно отказавшихся от «хватательных»  $\bullet$ -ценностей людей — это и есть общество, регулируемое идеологией четвёртой  $\delta$ -квадры.

Ещё один пример первичного островка гуманно-трудовых ценностей путешествие Тура Хейердала на лодке «Ра» через океан. Его команду можно рассматривать как маленькую модель межличностного сосуществования по  $\delta$ -принципам. Из этого, впрочем, никак не следует, что сам Тур Хейердал «по крови» является типом  $\delta$ -квадры. Он всего лишь первопроходец, нащупывающий пути к ненасильственному кооперативному экологическому обществу  $\delta$ -квадры.

## 5. Периферийные индивидуалисты

### 5.1. Социально-экономический аспект

Для  $\alpha$ -квадры органично подходит экономика семейного типа. При такой организации труда работают все члены семьи в меру своих сил и способностей. Никто не перетруждается, но в то же время и не отлынивает. Производится и запасается приблизительно столько, сколько семья может потребить. Такой тип хозяйства полностью приспособлен к окружающему природному ландшафту.

У власти  $\alpha$ -квадры не бывает. Конечно, отдельные её представители иногда попадают на центральные руководящие должности. Да, они оказываются там, но лишь в порядке исключения, подтверждающего правило.  $\alpha$ -типы не располагают ни силовыми, ни финансовыми рычагами, чтобы эффективно руководить организованными группами.

Государственные институты в  $\alpha$ -обществе не развиты, господствует авторитет старших по возрасту. В этой квадре нет *управленческих* социотипов, наделённых *логикой* и *сенсорикой*. Государственную власть поэтому осуществляют пришельцы, либо царит анархия, но не в смысле «разбойничьей вольницы», а как ситуативное лидерство того, кто в данный момент сумеет заинтересовать, увлечь, продемонстрировать знания.

В государстве, как аппарате принуждения нет необходимости, так как нет серьёзной агрессивности, властолюбия, избытка продукта, который можно было бы присвоить силой. Очень тяжело эта демократическая квадра реагирует на наказание, силовое принуждение, диктат давних традиций или формально введённого закона.  $\alpha$ -тип, ограниченный такими рамками, психологически погибает, подобно тому, как погибает привыкший жить в единстве с природой абориген, которого поместили в городскую квартиру.

Такое общество теоретически может существовать неограниченно долго, но гибнет в результате стихийных бедствий или контактов с более агрессивными соседями. Оно возможно только в условиях очень защищённой периферии, особого параллельного мира, который, зная о существовании мира цивилизованного и даже соприкасаясь с ним, тем не менее остаётся вне его прямого влияния.

### 5.2. Духовно-психологический аспект

#### Семейно-познавательные ценности.

У  $\alpha$ -типов бытует ориентация на ближних других — свою малую группу. Иными словами, им свойствен **умеренный индивидуализм**. С одной стороны, он проявляется наподобие детского эгоцентризма — неумения взглянуть на ситуацию глазами другого, чужого человека. С другой — сильная зависимость  $\alpha$ -квадры от своего ближайшего окружения не позволяет  $\alpha$ -типам стать антиколлективистами.

В обществе, для которого типичными стали проявления вражды и ненависти, практически единственным источником доброты и любви, взаимного уважения остаётся семья. Самые семейные типы в соционе —  $\circ\blacksquare$  (СЭИ) и  $\blacksquare\circ$  (ЭСЭ). Наиболее нуждающиеся в индивидуальной заботе в рамках семьи типы —  $\square\blacktriangle$  (ЛИИ) и  $\blacktriangle\square$  (ИЛЭ).

Познание  $\alpha$ -квадральных *сайентистов* имеет самые чистые и безобидные формы, основывается главным образом на простом любопытстве. Оно никогда не превращается в догму или мощное вероучение, вербующее на свою сторону фанатичных адептов, как у  $\beta$ -квадры, и не приводится в движение посредством материального интереса, прямой денежной выгодой (прикладная наука), как у  $\gamma$ -квадры.

Для  $\alpha$ -познания не нужны специальные инструменты и напичканные дорогой аппаратурой исследовательские лаборатории. Эта квадра познает фундаментальные законы, соприкасаясь с исследуемой материей в ходе жизнедеятельности. Поэтому открываемые ею законы не носят характера жёстких зависимостей. Это всего лишь эмпирические обобщения часто повторяющихся событий. Однако без подобной работы разума не была бы возможна зрелая специализированная наука.

В любой квадре заложен не только потенциал движения вперед, но также и механизм самоликвидации:  $\alpha$ -квадру в конечном счёте губит её любопытство. Будучи наиболее открытыми и доверчивыми к новой информации,  $\alpha$ -типы как мотыльки на огонь летят навстречу своей гибели. Проникновение в  $\alpha$ -квадру каких-либо совершенных орудий или приёмов, резко повышающих производительность труда, пробуждает инстинкты власти и обладания. А от этого один шаг до классового расслоения и возникновения регулярной власти, то есть  $\beta$ -уклада.

Люди, объединённые  $\alpha$ -ценностями, приближаются к образцу гармоничных (в смысле Л. Гумилёва [5]) особей, то есть достаточно трудолюбивых, чтобы обеспечить всем необходимым себя и своё потомство, но недостаточно искушённых и конкурентоспособных, чтобы создавать необходимый для экспансии прибавочный продукт.

## 6. Особенности закона сменяемости квадр

### 6.1. Социально-экономический аспект

Общую схему квадратальной эстафеты « $\alpha — \beta — \gamma — \delta$ » [2] отрицать нельзя, но реально мы всё-таки прослеживаем лишь колебания маятника между квадратой  $\beta$  и квадратой  $\gamma$ . Если наблюдать за событиями «снизу», то не стоит ожидать однонаправленного круговорота в типах. Вы обнаружите, что у власти практически всегда находится квадра  $\beta$  (правящая квадра),  $\gamma$  лишь на время отбирает у неё власть.

Процесс протекает примерно так. Эффективная в военное время, при мирном состоянии общества подавляющая инакомыслие  $\beta$ -квадра приходит к застою. Приходится проводить серию  $\gamma$ -реформ, включая частную собственность и выборность властей. Однако в условиях нарастающей поляризации доходов и падения нравов к власти либо насильственным, либо выборным путем приходит всё та же  $\beta$ . Круг замыкается.

Эту тенденцию отразил в своём законе «бегства от свободы» Э. Фромм [11]. Суть закона в том, что человеку присуще стремление любым путем избежать чувства тревоги, даже за счёт потери большей части своей свободы. Обратное движение от *третьей* квадры (общество свободы) во *вторую* квадру (общество принудительного порядка) подкрепляется  $\beta$ -квадральной основой психики человека как такового.

Тому есть ряд причин. Во-первых, причины природно-биологические. Человек сформировался таким, каков он есть, в условиях борьбы за существование. Этот фактор, как правильно подчеркивают социобиологи, превратился из межвидового во внутривидовой. Любая же борьба порождает жестокость и стадность. А это принципы квадры  $\beta$ .

Во-вторых, коллективистская психика квадры  $\beta$  породила на социальном уровне государство, массовую идеологию, соответствующие обычаи и ритуалы, которые поддерживают именно эти приоритеты. Входя в общество, молодое поколение впитывает их из книг, рассказов старших, памятников культуры и других каналов социальной памяти.

В-третьих, ведущаяся испокон веков борьба за социальную справедливость, обычно в формах коммунизма, национализма или религиозного фундаментализма. В этом усмотрели движущую силу истории французские историки, а затем этот тезис взял на вооружение марксизм. А где ведётся бескомпромиссная борьба, там опять-таки неизбежно самозарождается  $\beta$ -мировоззрение.

В-четвёртых, конфессиональная религиозность способствует упрочению  $\beta$ -ценностей. Жизнь сельского населения, например, жёстко расписана по церковному календарю раз и навсегда. Через церковь, особенно в идеациональные эпохи (типичный пример такой эпохи —

европейское Средневековье) осуществляется довольно эффективный  $\beta$ -контроль над «мозгами» населения.

Индустриализм и урбанизация ( $\gamma$ -квадра), несущие с собой сенсорно-чувственную культуру, за последние несколько столетий отвоевали немало прав у военно-религиозной  $\beta$ -квадры. Однако  $\gamma$ -уклад обнаруживает много отрицательных сторон. Прежде всего, это нарастание бездуховности. Похоже, что индустриальный тупик ведёт не к  $\delta$ -квадре, а опять к  $\beta$ -квадре — фундаментализму религиозного толка. Не так долго осталось ждать до наступления нового средневековья.

К такому выводу меня подталкивает и простая историческая аналогия: достаточно сравнить нынешнее состояние мирового сообщества с началом краха античной цивилизации две тысячи лет тому назад. Тогда победил не разум, а вера. Центр цивилизации постепенно переместился на восток, в арабо-мусульманский регион. Точно так же и сейчас. Похоже, что в двадцать первом веке основные события будут происходить в Юго-Восточной Азии. Старушка Европа, а за ней и процветающие ныне США будут оттеснены на задний план.

## 6.2. Духовно-психологический аспект

На протяжении человеческой жизни происходит естественно обусловленная сменяемость систем ценностей. К какому бы типу ни принадлежал человек, всё равно он периодически попадает во власть то одних, то других квадральных ценностей.

Этот процесс изучает возрастная психология. Четыре основных жизненных этапа — это детство, молодость, зрелость, старость. Последовательность возрастных периодов фактически изоморфна цепочке квадр. Детство по своим ценностям соответствует  $\alpha$ -квадре, молодость —  $\beta$ -квадре, зрелость —  $\gamma$ -квадре и старость —  $\delta$ -квадре.

Между ними пролегают кризисные переходы. Подростковый кризис переход от первой  $\alpha$ -квадры ко второй  $\beta$ -квадре. Кризис середины жизни — переход от  $\beta$ -квадры к  $\gamma$ -квадре. Выход на пенсию и отстранение от активной внешней деятельности, переживание своей «ненужности» — переход от  $\gamma$ -квадры к  $\delta$ -квадре.

Столкновение  $\beta$ -системы и  $\gamma$ -системы ценностей в момент исторического перелома талантливо отражено в «Дон Кихоте» Сервантеса. Этот литературный образ, используемый в традиционной соционике как псевдоним типа  $\blacktriangle\square$  (ИЛЭ), загипнотизировал многих  $\blacksquare\blacktriangle$  (ЭИЭ), которые с удовольствием идентифицируют себя с неугомонным борцом за идеалы справедливости. Я же считаю донкихотство не более, чем реликтом  $\beta$ -квадры, протестующей против захвативших умы людей  $\gamma$ -ценностей.

Возможно ли, чтобы квадры на социальном уровне менялись так же линейно и последовательно, как возрастные периоды человека?

Я думаю, что закон сменяемости квадр действовал бы в полном объеме, если бы предыдущая квадра фактически воспитывала последующую. В действительности же типы довольно сильно перемешаны, один и тот же человек одновременно подвергается воздействию совершенно различных референтных групп. И помимо всего прочего формальное воспитание без учёта психологической специализации личности нерезультативно.

## 7. Обобщённый генетический закон

Чередование квадральных ценностей я рассматриваю как частный случай *глобального закона четырёх* фаз. Понятно, что любое явление структурно-хронологически может быть сведено к таким четырём фазам: зарождение — распространение — предельное напряжение — угасание. Давайте рассмотрим такие примеры в истории, экономике, философии, природе, технике.

### 7.1. Исторический аспект

Начнём с истории этносов. В 19 веке Н. Данилевский создал теорию развития культурно-исторических типов [6]. История каждого культурно-исторического типа, согласно Данилевскому, состоит из четырёх последовательных этапов:

1. этнографический этап, когда закладывается национальный характер ( $\alpha$ -квадра);
2. государственный период, когда происходит организация жизни этноса в государственных формах ( $\beta$ -квадра);
3. собственно цивилизация — этап расцвета этноса ( $\gamma$ -квадра);
4. этап конца культуры, когда наступает апатия и окостенение этнической традиции ( $\delta$ -квадра).

Л. Гумилёв в 20-м веке действует аналогично, раскладывая этногенетический цикл по силе и направленности пассионарного напряжения на четыре больших этапа. Их порядок следования, однако, несколько иной, что в принципе не меняет общую картину круговорота:

1. первоначальный толчок и подъём — самоорганизация этноса и завоевание им соседних территорий ( $\beta$ -квадра);
2. акматическая фаза и надлом — кульминация истории этноса ( $\gamma$ -квадра);
3. инерциальная фаза и обскурация — переход к спокойному состоянию и разложение этноса ( $\delta$ -квадра);
4. персистент (этнический гомеостаз) — нулевая точка, режим ожидания, подготовка к новой энергоинъекции ( $\alpha$ -квадра).

### *7.2. Экономический аспект*

Идею четырёхфазного круговорота событий находим в экономических циклах Н. Д. Кондратьева. По его расчётам, длительность цикла мировой конъюнктуры составляет 45 — 65 лет (так называемые длинные волны). Каждый новый цикл развития обязательно разворачивается по следующей схеме: депрессия — восстановление — процветание — спад.

В фазе экономической депрессии происходит поиск принципиально новых ресурсов развития ( $\alpha$ -квадра). Восстановление означает переориентацию на вновь открытые ресурсы и начало успешного экономического роста ( $\beta$ -квадра). Процветание связано с максимальным развёртыванием этих процессов ( $\gamma$ -квадра). И, наконец, фаза спада наступает, когда давно ставший привычным ресурс исчерпывает себя и больше не даёт ожидаемой прибыли ( $\delta$ -квадра).

Закон четырёх фаз очень выпукло проступает в драматургической форме, где обычно растянутые по времени процессы волей автора спрессованы в напряжённо-ускоренный сюжет. Композиция художественного произведения укладывается в следующую схему: завязка — развитие действия — кульминация — развязка. Авторы остросюжетных произведений, ставящие своей целью максимально увлечь читателя, вынуждены следовать этой схеме весьма близко.

### *7.3. Философский аспект*

В философии обращает на себя внимание знаменитая онтологическая триада неоплатониста Прокла (5 в.), раскрывающая диалектику единственного и множественного:

1. пребывание мира в единстве ( $\alpha$ -квадра);
2. эманация, т. е. выступление из своих пределов и порождение множественности ( $\beta$ -квадра);
3. обратный возврат в единство ( $\delta$ -квадра).

Пропущена, как мы видим, соответствующая  $\gamma$ -квadre фаза пребывания во множественности.

Несколько веков позже этот же цикл, но уже более полным, четверичным способом описал основоположник средневекового реализма Эриугена (9 в.): движение Бога (идеального) к миру (материальному) и обратное возвращение к первоначальному состоянию имеет четыре фазы:

1. природа творящая и несотворённая — Бог как первопричина всех вещей ( $\alpha$ -квадра);
2. природа сотворённая и творящая — Логос, божественный ум, непосредственная движущая сила мира ( $\beta$ -квадра);
3. природа сотворённая и не творящая — мир множества конкретных предметов — Теофаний ( $\gamma$ -квадра);
4. природа несотворённая и не творящая — возвращение к Богу, вечным ценностям ( $\delta$ -квадра).

#### 7.4. Природно-космический аспект

Далее к закону четырёх фаз относится большая серия природно-космических циклов. Например, сезонный цикл: зима — весна — лето — осень. Суточный цикл: ночь — утро — день — вечер. Фазы луны: новолуние — первая четверть — полнолуние — последняя четверть. Их объединяет то, что концентрация солнечной энергии сначала нарастает, а затем убывает. Низшая энергетическая точка процесса соответствует  $\alpha$ -квадре, энергетическое накопление —  $\beta$ -квадре, достижение энергетического максимума —  $\gamma$ -квадре, участок энергетического спада —  $\delta$ -квадре.

Четверичны также биологические циклы. Например, процесс дыхания. Задержка на выдохе — вдох — задержка на вдохе — выдох. Процесс пищеварения: голодание — приём пищи — переваривание — опорожнение кишечника. Процесс совокупления: покой — возбуждение — оргазм — релаксация.

#### 7.5. Технический аспект

Технические механизмы также подчиняются этому закону. Так как эта область интересует меня менее всего, напомним лишь рабочий цикл четырёхтактного двигателя внутреннего сгорания. В своё время к этой аналогии энергоинформационного метаболизма прибегла Аушра Аугустинавичюте. Первый такт — впуск, второй — сжатие, третий — рабочий ход и четвёртый — выхлоп.

Природные и технические циклы обобщены в законе трансформации энергии в физике. Вот эти четыре трансформационные фазы: потенциальная энергия ( $\alpha$ -квадра) — её переход в кинетическую ( $\beta$ -квадра) — кинетическая энергия ( $\gamma$ -квадра) — переход обратно в потенциальную ( $\delta$ -квадра).

Можно с уверенностью прогнозировать, что в будущем будет открыто ещё много других частных проявлений этого глобального закона.

### 8. Квадральные ценности в синтезе

$\beta$ -квадру и  $\gamma$ -квадру философы и социологи чаще всего противопоставляли друг другу. В таком противопоставлении, как мы убедились, есть реальный соционический смысл. Например, военные ( $\beta$ -квадральные) и промышленные ( $\gamma$ -квадральные) общества описываются как антиподы у Г. Спенсера.

Ещё более чётко разработал эту дихотомию немецкий социолог формальной школы Ф. Теннис. Он описал две противоположные эпохи в жизни людей: общность (согласие, обычаи, религия) и общество (договор, политика, общественное мнение). В современной социологии дихотомия  $\beta \leftrightarrow \gamma$  существует как деление обществ на традиционные и индустриальные. Переход от квадры  $\beta$  к квадре  $\gamma$  принято называть процессом модернизации.

Впервые вопрос о синтезе двух квадр поставил итальянец Н. Макиавелли. Он образно сравнивал правящую  $\beta$ -элиту со львами, а стремящуюся занять её место  $\gamma$ -элиту с лисами. Соединение львиных и лисьих качеств в одном лице — это и есть идеальный Государь. Борьба второй и третьей квадр — соционическая суть теории циркуляции элит другого знаменитого итальянца — В. Парето.

Психологии масс впервые уделил серьёзное внимание Г. Лебон. Он предсказал, что двадцатый век станет веком толп [8]. С этих позиций создаётся впечатление, что борьба и взаимопроникновение квадр  $\beta$  и  $\gamma$  в геополитическом масштабе достигает своего максимума. Согласно Лебону, варварство толпы — надёжный знак крушения старого мира и перехода к какой-то новой цивилизации.  $\beta$ -квадра и  $\gamma$ -квадра должны частично уничтожить друг друга, частично слиться и расчистить тем самым путь квадре  $\delta$  — обществу третьего тысячелетия.

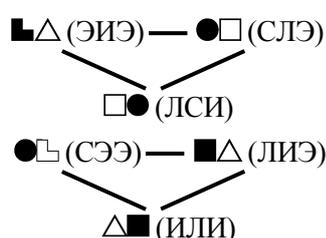
В наше материалистическое время наибольший интерес вызывает экономический синтез. Широкое распространение в мире получил госкапитализм. В нём осуществляется слияние двух административно-хозяйственных подходов. Госкапитализм имеет две формы — *бюрократическую*, которая характеризуется сращиванием чиновничества и бизнеса ( $\gamma$ -квадра в

β-квадре), и *олигархическую*, то есть власть монополий, транснациональных корпораций и т. п. (β-квадра в γ-квадре).

Интересен вопрос и о том, какие типы в социуме наиболее заметны. Эти типы, конечно, следует искать в центральных квадратах, а не периферийных. Самая сильная диада находится в β-квадре: **■△**(ЭИЭ) — **●□**(СЛЭ). Масштабные исторические рывки совершаются именно этой активационной диадой, причём **■△**(ЭИЭ) выполняет роль вдохновителя-мобилизатора, а **●□**(СЛЭ) — пробивной силы.

Вторая по силе диада происходит из γ-квадры. Это активизирующие друг друга **●□**(СЭЭ) — **■△**(ЛИЭ). Сотрудничество бизнеса и государственных деятелей — вот простая формула процветания страны. Конфронтация между ними, наоборот, — предвестник социального кризиса.

На приведённой ниже схеме показана типологическая конфигурация, которая изображает незримую психологическую пирамиду власти:



Перед вами шестёрка, которая творит историю. Она настолько сильна, что может оттеснить остальные десять типов в соционе. Поэтому я считаю, что кочующие из книги в книгу списки выдающихся деятелей и мыслителей, в которых равное количество мест отведено каждому из 16 социотипов, нужно коренным образом изменить. На общесоциальном уровне в исторической перспективе заметный след оставляют лишь **■△**(ЭИЭ), **□●**(ЛСИ), **●□**(СЛЭ), **●□**(СЭЭ), **△■**(ИЛИ), **■△**(ЛИЭ).

В первом разделе речь шла о том, что конкурирующая с квадратой группа — это кольцо ревизии. А какая же группа в квадрате дуальна? Кольцо заказа. И вот по каким соображениям.

Психологи установили, что в человеке уживаются две противоположные потребности: потребность в равновесии (гомеостаз) и потребность в развитии (гетеростаз) [12]. Первая удовлетворяется как раз в квадрате, а вторая — в кольце заказа. Заказно-дуальные группы, таким образом, создают человеку условия для оптимального развития. В них достигается сопряжение различных систем ценностей наиболее экономным способом.

Каков же механизм вытеснения предшествующей квадраты последующей? Он действует через законы подражания, открытые французским психологом Г. Тардом. Квадра может отойти от своих ценностей под воздействием инородного, но модного образца. Подражая ему, происходит кризисный переход к другим ценностям. β-квадра вытесняет α-квадру силой и организованностью, γ-квадра вытесняет β-квадру свободой и материальными соблазнами, δ-квадра вытесняет γ-квадру гуманностью и стабильностью.

Квадральную эстафету я рассматриваю всего лишь как одну из многих закономерностей групповой динамики. Закону сменяемости квадрат есть альтернатива — движение *стимульных* групп. А Маслоу указал на пять главных стимулов человеческого поведения, четыре из которых подходят для нашей цели — выделения групп мотивации:

- физиологические потребности — сенсорные интроверты (○-типы);
- потребность в безопасности — интуитивные интроверты (△-типы);
- потребности в признании и уважении — сенсорные экстраверты (●-типы);
- потребность в самоактуализации — интуитивные экстраверты (▲-типы).

Существует определённая иерархия этих мотивов, которая срабатывает, конечно, не абсолютно, а лишь в тенденции. В общих чертах она заключается в следующем.

Впереди — *интуитивные экстраверты*. Их доминирующий стимул я обобщённо называю **уникальность**. От них исходят основные инновации. За ними следуют *интуитивные интроверты*, которые поддержат лишь безопасные инновации. Третьими подключаются *сенсорные экстраверты* ради **статуса**. И завершают цепочку *сенсорные интроверты* — наиболее ценящие текущее **благополучие** типы (субпассионарии в терминах Л. Гумилёва). То есть выстраивается следующий ряд: *экстравертные интуиты* — *интровертные интуиты* — *экстравертные сенсорники* — *интровертные сенсорники*.

Как же развести эти, на первый взгляд, противоречащие друг другу подходы? Дело в том, что законы сменяемости действуют на разных таксономических уровнях. На макроуровне видна сменяемость квадральных эпох, а на микроуровне приоритет переходит к стимулам.

Утопист тот, кто считает, что при помощи соционики достижимо социально-экономическое благоденствие. В историю вошли имена Ш. Фурье, О. Конта, К. Маркса, Г. Спенсера — создателей проектов идеального устройства общества будущего. Все они оказались нежизненными, потому что были направлены против психологии центрального социума, который держится на силе государственной власти и силе денег. Сталкиваясь с действительностью, такие утопии лишь порождают  $\beta$ -квадральные химеры.

Психологический утопист более близкого нам времени — создатель социометрии Дж. Морено. Он считал, что перегруппировкой людей таким образом, чтобы рядом оказались симпатизирующие друг другу личности, можно ликвидировать социальную напряжённость. Повторением этой ошибки занимаются недалёковидные соционики, думающие, что массовая дуализация приведёт к обществу всеобщего благоденствия.

Это далеко не так. Не стану указывать на обратную сторону дуальности, которая игнорируется социониками-утопистами. Замечу только, что конфликт между дуалами не только возможен, но и неизбежен, если использовать эти отношения не по назначению. Отсутствие противоречий, какими бы методами оно ни обеспечивалось, означало бы конец эволюции.

Методами соционики вряд ли приведёшь общество к экономическому процветанию, зато вполне достижимо высокое духовно-психологическое качество жизни. Правда, подобные планы осуществимы только в достаточно зрелом социуме и в пределах средних групп. Стоит ли ещё напоминать, что для распространения соционических идей и технологий неприемлем никакой иной путь кроме осознанного и добровольного?

Давайте сравним соционический идеал с античным идеалом **атараксии** — душевной невозмутимости. Между ними есть много общего.

Как полагали древние философы, атараксия должна достигаться через умеренный образ жизни и воздержание от суждений. Соционика также говорит, что начинать надо с себя, и, в первую очередь, с изменения своего отношения к миру и окружающим людям. Причём не словесного, а поведенческого.

Духовная ситуация нынешнего времени, как я уже упоминал, сродни закату античной цивилизации. Разочаровавшись в государстве, не имея сил противостоять враждебному миру в одиночку, человек выбирает путь золотой середины — жизнь в малой группе. Господствующий ныне скептицизм по закону компенсации обязательно, рано или поздно, приведёт к вере.

## Заключение

Для социологов и философов, которые небезразличны к соционике, сформулирую краткий методологический вывод. Теория квадр, по моему мнению, продолжает давнюю исследовательскую традицию сочетания историко-эволюционного и структурно-функционального подходов к анализу общественных явлений. С другой стороны, в ней социальный реализм (макроуровень) вытекает из социального номинализма (микроуровень), а затем начинает влиять на первый по закону обратной связи.

А теперь резюме статьи для социоников. Каждая квадра специализирована на свою среду и своё время. В общих чертах эта специализация такова:

— квадра  $\beta$  идеологически побеждает в больших централизованных группах, сплочённых единой

целью борьбы за какой-либо национальный, классовый или религиозный идеал (ориентация на **будущее**);

- ценностные нормы квадры  $\gamma$  неизбежно возобладают при действиях поодиночке на основе временных соглашений ради материального интереса (ориентация на **настоящее**);
- идеология квадры  $\delta$  оптимальна в группах среднего размера корпоративного типа, где общий результат одинаково зависит от успеха каждого её участника (ориентация на **прошлое**);
- идеология квадры  $\alpha$  эффективна в небольших уютных группах семейного типа (ориентация на **вечность**).

#### Л и т е р а т у р а :

1. Гуленко В. В. *Idem per idem*. Системная иерархия в соционике. — Киев. 1998.
2. Гуленко В. В. Квадральная эстафета. Силуэты времени через вереницу типов. — Киев. 1995.
3. Гуленко В. В. Коммуникативный закон стремления к центру. Оцените свои шансы в деловой конкуренции. — Киев. 1998.
4. Гуленко В. В. Эквифинальные группы. //Соционика, ментология и психология личности. № 5. 1999.
5. Гумилёв Л. Н. Этносфера: История людей и история природы. — М. Экопресс. 1993.
6. Данилевский Н. Я. Россия и Европа. — М. 1991.
7. Ефимов И. М. Метаполитика: Наш выбор и история. — Л. Лениздат. 1991.
8. Лебон Г. Психология народов и масс. /Психология масс. Хрестоматия. — Самара. БАХРАХ. 1998.
9. Макиавелли Н. Государь. /Пер. с итал. — М. Планета. 1990.
10. Сорокин П. А. Человек. Цивилизация. Общество /Общ. ред. А. Ю. Согомолова. Пер. с англ. — М. Политиздат. 1992.
11. Фромм Э. Иметь или быть? — М. 1986.
12. Хьелл Л. Зиглер Д. Теории личности. (Основные положения, исследования и применение) — СПб. Питер Пресс. 1997.



